

Controlling für Einsteiger

Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich an Führungskräfte und Nachwuchsführungskräfte, die Controlling zur Steuerung und Planung einsetzen wollen.

Als Führungskraft sind Sie gefordert Ihre Ziele zu erreichen und zu wissen, ob und wann Sie wirklich wirtschaftlich arbeiten. Sie müssen klar erkennen, an welchen Schrauben Sie drehen können, wenn das Ergebnis nicht mit Ihren Zielen übereinstimmt. In diesem Seminar wird das Thema Controlling praxisnah als Tool zur planmäßigen Steuerung und Entscheidungsunterstützung vorgestellt. Neben den wichtigen klassischen Grundlagen werden die modernen Kennzahlen (EVA, EBITDA etc.) und operative Verfahren sowie strategische Instrumente behandelt.

Nach dem Seminar sind Sie in der Lage, Controlling als Planungs- und Steuerungsinstrument zu nutzen.

Themeninhalte

1. Operatives Controlling

- Kosten- und Erlösrechnung
- Deckungsbeitragsrechnung
- Profit-Center-Steuerung
- die modernen Kennzahlen

2. Controlling als Führungsinstrument

- Management-Erfolgsrechnung
- Prozesscontrolling
- Target Costing
- Benchmarking
- Analyseinstrumente

Planungs- und Budgetierungsprozesse mit Hilfe des Controlling Economic Value Development™. Ganzheitliche Controllinginstrumente, vorgestellt anhand der Balanced Scorecard.

3. Strategisches Controlling

- Produktlebenszyklus
- Erfahrungskurvenkonzept
- SWOT-Analyse
- Portfolio-Analyse

Extra: Persönliches Coaching

Auf Wunsch können Sie betriebliche Unterlagen (BAB, Auflistungen von Kostenstellen, Bilanzen etc.) mitbringen, um diese im persönlichen Gespräch mit Ihrem Referenten - in den Pausen bzw. nach Seminarende - zu besprechen.

Voraussetzungen

Betriebswirtschaftliche Vorkenntnisse sind nicht erforderlich

Standardpreis

980,- EUR pro Teilnehmer zzgl. Mwst